



Ministero della Cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI

MUSEO STORICO E PARCO DEL CASTELLO DI MIRAMARE
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI FRIULI VENEZIA GIULIA

Oggetto: Museo nazionale di Archeologia subacquea dell'Alto Adriatico di Grado (Gorizia).

Partnership speciale pubblico-privato relativo ad attività di valorizzazione (d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36, art. 134, c. 2).

Approvazione dell'avviso pubblico finalizzato all'individuazione di operatori economici.-

IL DIRETTORE

Premesso che il Museo storico e Parco del Castello di Miramare - Direzione regionale Musei nazionali Friuli Venezia Giulia (d'ora in poi anche Museo), intende intraprendere un programma di valorizzazione e promozione del luogo con l'obiettivo di incrementare la conoscenza e la fruizione del Museo nazionale di Archeologia subacquea di Grado (Gorizia);

VISTA la l. 7 agosto 1990, n. 241 recante "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi";

VISTO il d.lgs. 20 ottobre 1998, n. 368 e successive modificazioni, recante "Istituzione del Ministero per i beni e le attività culturali, a norma dell'articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59";

VISTO il d.lgs. 30 luglio 1999, n. 300 e successive modificazioni, recante "Riforma dell'organizzazione del Governo, a norma dell'articolo 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59";

VISTO il d.lgs. 22 gennaio 2004, n. 42 recante il "Codice per i beni culturali e per il paesaggio" e in particolare l'art. 6 comma 3 secondo il quale la Repubblica favorisce e sostiene la partecipazione dei soggetti privati, singoli o associati, alla valorizzazione del patrimonio culturale;

VISTO il d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36 recante il Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della l. 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici integrato dal d.lgs. n. 209 del 31/12/2024 recante "*Disposizioni integrative e correttive al codice dei contratti pubblici, di cui al decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36*";

VISTO in particolare il secondo comma dell'art. 134 d.lgs. 36/2023, il quale prevede che per assicurare la fruizione del patrimonio culturale della nazione e favorire altresì la ricerca scientifica applicata alla sua tutela o alla sua valorizzazione, lo Stato, le regioni e gli enti territoriali possono, con le risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili a legislazione vigente, attivare forme speciali di partenariato con enti e organismi pubblici e con soggetti privati, dirette a consentire il recupero, il restauro, la manutenzione programmata, la gestione, l'apertura alla pubblica fruizione e



MUSEO STORICO
E PARCO DEL CASTELLO DI MIRAMARE
Viale Miramare s.n.c. – 34151 Trieste
Tel. +39 040224143
PEO: mu-mira@cultura.gov.it
PEC: mu-mira@pec.cultura.gov.it

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI
FRIULI VENEZIA GIULIA
Piazza della Libertà 7 – 34135 Trieste
Tel. +39 0404194711
PEO: drmfvg@cultura.gov.it
PEC: drmfvg@pec.cultura.gov.it

la valorizzazione di beni culturali, attraverso procedure semplificate di individuazione del partner privato analoghe o ulteriori rispetto a quelle previste dall'articolo 8 del medesimo decreto;

VISTO l'art. 8 comma 1 del d.lgs. 36/2023 secondo il quale “Nel perseguire le proprie finalità istituzionali le pubbliche amministrazioni sono dotate di autonomia contrattuale e possono concludere qualsiasi contratto, anche gratuito, salvi i divieti espressamente previsti dal codice e da altre disposizioni di legge”;

VISTO l'art. 13 comma 2 del d.lgs. 36/2023, secondo il quale “Le disposizioni del codice non si applicano ai contratti esclusi, ai contratti attivi e ai contratti a titolo gratuito, anche qualora essi offrano opportunità di guadagno economico, anche indiretto”;

VISTO l'art. 13 comma 5 del d.lgs. 36/2023, secondo il quale “L'affidamento dei contratti di cui al comma 2 che offrono opportunità di guadagno economico, anche indiretto, avviene tenendo conto dei principi di cui agli articoli 1, 2 e 3” del decreto citato;

VISTO il d.l. 10 agosto 2023, n. 105 convertito con modificazioni dalla l. 9 ottobre 2023, n. 137 contenente all'art. 10 disposizioni in materia di cultura e di organizzazione del Ministero della cultura;

VISTA la modifica apportata dall'art. 21 comma 2 della l. 27 dicembre 2023, n. 206 all'art. 53 del d.lsg. 30 luglio 1999, n. 300, che attribuisce al Ministero della cultura tra gli altri il compito di gestione e valorizzazione anche economica, del patrimonio culturale materiale e immateriale degli istituti e dei luoghi della cultura;

VISTO il D.M. 23 dicembre 2014, “Organizzazione e funzionamento dei Musei Statali” e successive modificazioni;

VISTO il D.M. 9 aprile 2016, n. 198 “Disposizioni in materia di aree e parchi archeologici e istituti e luoghi della cultura di rilevante interesse nazionale ai sensi dell'articolo 6 del Decreto ministeriale 23 gennaio 2016”;

VISTO il D.M. 21 febbraio 2018, n. 113 “Adozione dei livelli minimi uniformi di qualità per i Musei e i luoghi della cultura di appartenenza pubblica e attivazione del Sistema museale nazionale”;

VISTO il D.M. 9 febbraio 2024, n. 53, Modifiche al decreto ministeriale 23 dicembre 2014, recante “Organizzazione e funzionamento dei musei statali”, mediante il quale viene modificata la precedente articolazione organizzativa dei musei statali e degli uffici dirigenziali di livello non generale e, in base al quale, l'Istituto è denominato “Museo storico e Parco del Castello di Miramare – Direzione regionale Musei nazionali Friuli Venezia Giulia” comprendente i seguenti luoghi:

1. Castello di Miramare - Trieste
2. Parco del Castello di Miramare – Trieste
3. Museo archeologico nazionale – Aquileia (Udine)
4. Museo paleocristiano – Aquileia (Udine)
5. Museo archeologico nazionale - Cividale del Friuli (Udine)
6. Museo Nazionale di Archeologia Subacquea - Grado (Gorizia);



MUSEO STORICO
E PARCO DEL CASTELLO DI MIRAMARE
Viale Miramare s.n.c. – 34151 Trieste
Tel. +39 040224143
PEO: mu-mira@cultura.gov.it
PEC: mu-mira@pec.cultura.gov.it

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI
FRIULI VENEZIA GIULIA
Piazza della Libertà 7 – 34135 Trieste
Tel. +39 0404194711
PEO: drmfvg@cultura.gov.it
PEC: drmfvg@pec.cultura.gov.it

VISTA la nota circolare n. 17461 del 9 giugno 2016 dell'Ufficio Legislativo del Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo, che reca indirizzi applicativi in tema di sponsorizzazione dei beni culturali e di partenariato pubblico privato nel campo dei beni culturali;

VISTO il D.M. 1 agosto 2025, n. 79, "Linee guida in materia di partenariato speciale pubblico privato per gli istituti e i luoghi della cultura – Dipartimento per la valorizzazione del patrimonio culturale del Ministero della cultura";

VISTO l'atto di indirizzo concernente l'individuazione delle priorità politiche da realizzarsi nell'anno 2026 e per il triennio 2026-2028 del Ministero della cultura in cui si attribuisce la priorità di migliorare i servizi museali e culturali, con particolare attenzione al welfare culturale e all'inclusione sociale e incentivare il partenariato pubblico-privato, il mecenatismo e le forme innovative di sostegno;

VISTO il D.M. 5 settembre 2024, n. 270, "Articolazione degli uffici dirigenziali e degli istituti dotati di autonomia speciale di livello non generale del Ministero della cultura", ed in particolare l'art. 5 comma 3 il quale prevede che il direttore programma, indirizza, coordina e monitora tutte le attività di gestione dell'istituto, ivi inclusa l'organizzazione di mostre ed esposizioni, nonché lo studio, la valorizzazione, la comunicazione e la promozione del patrimonio museale;

VISTO il D.M. 25 settembre 2024, n. 299, "Modifiche al decreto ministeriale 23 dicembre 2014, recante Organizzazione e funzionamento dei musei statali";

TENUTO CONTO che ai sensi dell'art. 24 del D.P.C.M. 15 marzo 2024, n. 57, "Regolamento di organizzazione del Ministero della cultura, degli uffici di diretta collaborazione del Ministro e dell'Organismo indipendente di valutazione della performance", il Museo storico e Parco del Castello di Miramare - Direzione regionale Musei nazionali Friuli Venezia Giulia è un istituto di rilevante interesse nazionale dotato di autonomia speciale (scientifica, finanziaria, contabile e amministrativa) quale ufficio di livello dirigenziale non generale ed ha tra le proprie finalità istituzionali quelle di assicurare e aumentare la conoscenza, la tutela e valorizzazione del patrimonio ad esso affidato;

TENUTO CONTO che l'art. 24, c. 7, D.P.C.M. 15 marzo 2024, n. 57, attribuisce al Direttore, tra gli altri, il compito programmare, indirizzare, coordinare e monitorare tutte le attività di gestione dell'Istituto;

VISTO il d.D.G: n. 475 del 18 giugno 2025, con il quale sono avocate dal Direttore generale Musei dal 21 giugno 2025 e fino alla nomina del direttore titolare, le funzioni attribuite al direttore del Museo storico e Parco del Castello di Miramare – Direzione regionale Musei nazionali Friuli Venezia- Giulia, e le stesse funzioni sono delegate alla dott. Marianna Bressan;

VISTO il D.D. n. 46 del 10 dicembre 2025 di nomina del funzionario archeologo Marta Novello a direttore del Museo archeologico nazionale di Aquileia e Cripta degli scavi della Basilica di Santa Maria Assunta, del Museo Paleocristiano di Aquileia e del Museo nazionale di archeologia subacquea dell'Alto Adriatico di Grado;

VISTO il parere favorevole sull'avviso in oggetto espresso dal Consiglio di Amministrazione acquisito con delibera del 26.02.2026 (delibera n. 1 del 2 marzo 2026);



MUSEO STORICO
E PARCO DEL CASTELLO DI MIRAMARE
Viale Miramare s.n.c. – 34151 Trieste
Tel. +39 040224143
PEO: mu-mira@cultura.gov.it
PEC: mu-mira@pec.cultura.gov.it

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI
FRIULI VENEZIA GIULIA
Piazza della Libertà 7 – 34135 Trieste
Tel. +39 0404194711
PEO: drmfvg@cultura.gov.it
PEC: drmfvg@pec.cultura.gov.it

CONSIDERATO CHE per i contratti gratuiti (d.lgs. 36/2023, artt. 8, 13, 134), non trovano piena applicazione le regole della trasparenza di cui al combinato disposto degli artt. 37 del d.lgs. 33/2013 e 28 del d.lgs. 36/2023 come descritte nelle delibere ANAC 261/2023 e 264/2023, trattandosi di fattispecie di contratti esclusi per la quale ai sensi della Delibera n. 584 del 19 dicembre 2023 non si acquisisce un CIG e i cui dati pertanto non sono raccolti dalla BDNCP. ANAC raccomanda comunque di garantire la trasparenza mediante la pubblicazione in “Amministrazione trasparente” sottosezione “Bandi di gara e contratti”, secondo un criterio di compatibilità, dei seguenti dati: la struttura proponente; l’oggetto dell’accordo/affidamento, l’affidatario/assegnatario; gli estremi della decisione di dare avvio alla procedura o atto di analogo tenore;

DATO ATTO CHE

- ai sensi dell’art. 6 comma 3 del Codice dei beni culturali e del paesaggio (d.lgs. 22 gennaio 2004, n. 42) la Repubblica favorisce e sostiene la partecipazione dei soggetti privati, singoli o associati, alla valorizzazione del patrimonio culturale;
- in attuazione della l. 1 ottobre 2020, n. 133 recante la Ratifica ed esecuzione della Convenzione quadro del Consiglio d’Europa sul valore del patrimonio culturale per la società, siglata a Faro il 27 ottobre 2005, il Museo intende sviluppare, nel quadro dell’azione pubblica, la conoscenza del patrimonio culturale e favorire la costituzione di comunità patrimoniali costituite da persone che attribuiscono valore al patrimonio culturale;
- ai sensi dell’art. 12 della Convenzione di Faro le istituzioni pubbliche sono chiamate a promuovere azioni per migliorare l’accesso al patrimonio, in particolar modo fra i giovani e le persone svantaggiate, al fine di potenziare la consapevolezza sul suo valore, sulla necessità di conservarlo e preservarlo e sui benefici che ne possono derivare;
- è volontà del Museo attivare, ai sensi dell’art. 134 comma 2 del d.lgs. 36/2023, forme speciali di partenariato con operatori privati finalizzate a un programma di valorizzazione e promozione dei luoghi della cultura richiamati in oggetto, nel rispetto dei principi di non discriminazione, parità di trattamento e trasparenza;
- con nota prot. n. 299 del 06/03/2026 è stata data comunicazione alla Direzione generale Musei dell’avvio della procedura di Partenariato speciale pubblico-privato avente a oggetto le attività di valorizzazione del Museo nazionale di Archeologia subacquea dell’Alto Adriatico di Grado (Gorizia);
- con nota prot. n. 6275 del 27/03/2026 la Direzione generale Musei ha trasmesso il proprio nulla osta a procedere;
- le tipologie specifiche di attività che si intende attivare comprendono:
 - A)** l’organizzazione e la gestione dei locali e degli spazi individuati all’interno del Museo nei quali realizzare un punto ristoro e la progettazione e l’allestimento di un’area dedicata alla promozione della lettura, alla valorizzazione di attività artistiche e alla realizzazione di manifestazioni culturali;
 - B)** l’ideazione, la progettazione, da realizzarsi di concerto con il Museo, e la realizzazione di attività educative e di laboratori di educazione culturale rivolti alle diverse tipologie di pubblici. Tali attività dovranno essere svolte da operatori esperti nell’educazione museale.



MUSEO STORICO
E PARCO DEL CASTELLO DI MIRAMARE
Viale Miramare s.n.c. – 34151 Trieste
Tel. +39 040224143
PEO: mu-mira@cultura.gov.it
PEC: mu-mira@pec.cultura.gov.it

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI
FRIULI VENEZIA GIULIA
Piazza della Libertà 7 – 34135 Trieste
Tel. +39 0404194711
PEO: drmfvg@cultura.gov.it
PEC: drmfvg@pec.cultura.gov.it

CONSIDERATO CHE

- l'Amministrazione intende incentivare dinamiche collaborative tra istituzioni pubbliche e soggetti privati, rafforzare e integrare l'offerta culturale, sostenere contenuti innovativi nelle attività di valorizzazione del Museo;
- la valorizzazione del patrimonio culturale assegnato al Museo si intende realizzarla attraverso la partecipazione attiva di operatori privati;
- il partenariato speciale pubblico-privato di cui all'art. 134 comma 2 del d.lgs. 36/2023 consente di definire un livello più intenso di cooperazione tra Pubblica Amministrazione e operatori economici privati nella gestione del patrimonio culturale in un'ottica di sostenibilità economica e culturale delle iniziative di valorizzazione;
- si ritiene che gli interventi siano compatibili con il carattere storico e artistico dei beni culturali in consegna al Museo;
- in ordine alla durata del Partenariato speciale si è ritenuto attribuire un periodo di tempo compatibile con il raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario dell'iniziativa;
- in ordine alla determinazione del canone ci si è avvalsi dei valori di mercato e di locazione per unità di superficie elaborati dall'OMI (Osservatorio del Mercato Immobiliare dell'Agenzia delle Entrate) che fornisce un intervallo di quotazioni in cui più probabilmente ricade il valor medio di unità immobiliari in condizioni ordinarie. E' stato pertanto individuato il valore medio dell'intervallo pari ad Euro 11,15/mq/mese nella zona Grado (Centrale/LUNGOMARE NAZARIO SAURO). Considerando la superficie delle strutture coperte concesse in uso esclusivo al partner per l'attività di caffetteria pari a mq 249 e il valore massimo di Euro 13,1 /mq/mese il canone è stato determinato in Euro 3.262,00 euro/mese. Il valore massimo è stato assunto sulla base anche delle attrezzature presenti che saranno concesse unitamente all'utilizzo dell'immobile. Per le aree esterne concesse in uso esclusivo al partner per l'attività di caffetteria pari a mq 95,5 viene individuato il valore minimo dell'intervallo OMI pari ad Euro 9,2 e pertanto il canone è stato stimato in 879,00 euro/mese. Al valore individuato è stato applicato un coefficiente di ragguaglio pari a 0,64 che tiene conto dei seguenti elementi:
- giorni presunti di chiusura annuali pari a 132;
- assenza di dati storici inerenti il flusso dei visitatori;
- utilizzo effettivo delle aree scoperte nei soli mesi di tempo atmosferico favorevole;

Il canone annuo totale è determinato in Euro 31.800,00.

TENUTO CONTO del fatto che nell'implementazione del partenariato pubblico privato questa amministrazione ritiene prevalente il perseguimento di obiettivi legati all'inclusione sociale, alla partecipazione attiva dei cittadini all'eredità culturale del patrimonio pubblico, alla promozione della diversità culturale e alla lotta alle diverse forme di povertà educativa;

RILEVATO CHE

- il Museo ha elaborato l'Avviso pubblico e gli allegati, aventi a oggetto la valorizzazione dei luoghi della cultura richiamati in oggetto;
- l'Avviso è rivolto agli operatori economici sotto qualsiasi forma costituiti, in possesso dei seguenti requisiti:



MUSEO STORICO
E PARCO DEL CASTELLO DI MIRAMARE
Viale Miramare s.n.c. – 34151 Trieste
Tel. +39 040224143
PEO: mu-mira@cultura.gov.it
PEC: mu-mira@pec.cultura.gov.it

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI
FRIULI VENEZIA GIULIA
Piazza della Libertà 7 – 34135 Trieste
Tel. +39 0404194711
PEO: drm-fvg@cultura.gov.it
PEC: drm-fvg@pec.cultura.gov.it

- a) di ordine generale di cui agli artt. 94 e 95 D. Lgs. 36/2023 per contrarre con la Pubblica Amministrazione in conformità alla normativa vigente;
 - b) iscrizione nel registro tenuto dalla Camera di commercio industria, artigianato e agricoltura ovvero nel registro delle commissioni provinciali per l'artigianato, nell'ambito delle attività oggetto del presente avviso per i soggetti obbligati;
 - c) che abbiano esperienza almeno triennale, anche non consecutiva, negli ultimi 10 anni nell'organizzazione e nella gestione delle attività di somministrazione di cibi e bevande;
 - d) che abbiano esperienza almeno triennale, anche non consecutiva, negli ultimi 10 anni nell'organizzazione e nella gestione di attività culturali;
 - e) che siano in regola con le disposizioni previste dal Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 159.
 - nell'Avviso sono indicati i destinatari, le finalità, le modalità di presentazione delle proposte progettuali e i criteri finalizzati alla individuazione della migliore proposta partenariale;
 - il presente atto non comporta oneri per l'Amministrazione;
- DATO ATTO**, con riferimento al presente provvedimento, dell'assenza di incompatibilità o conflitti di interessi ai sensi dell'art. 6 bis della Legge n. 241/90 e con riferimento al codice di comportamento e alla legge anticorruzione;

per quanto citato in premessa e in ottemperanza alle motivazioni illustrate in narrativa

DETERMINA

- di richiamare interamente le premesse come parte integrante e sostanziale del presente atto;
- di approvare l'Avviso pubblico finalizzato, ai sensi dell'art. 134 comma 2 del d.lgs. 36/2023, all'attivazione del partenariato speciale pubblico-privato avente ad oggetto le attività di valorizzazione del Museo nazionale di Archeologia subacquea dell'Alto Adriatico di Grado (Allegato A) e i relativi allegati che di seguito si riportano:
 - Disposizioni d'uso (Allegato 1);
 - Documento progettuale (Allegato 2);
 - Domanda di partecipazione (Allegato 3);
 - Dichiarazione ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, dal rappresentante legale del soggetto o in caso di raggruppamento, dal legale rappresentante del soggetto capofila e di ciascun soggetto partner, di essere in possesso dei requisiti a contrarre con la Pubblica Amministrazione (Allegato 4);
 - Dichiarazione di impegno a costituirsi nella forma di ATI/ATS (Allegato 5);
 - Planimetrie (Allegato 6);
 - Elenco delle attrezzature (Allegato 7);
 - Manuale di identità visiva (Allegato 8);
 - Modello PEF (Allegato 9);
- di avviare la procedura di selezione di operatori economici ai sensi dell'art. 134 comma 2 del d.lgs. 36/2023 mediante avviso pubblico;
- di dare atto che nell'avviso pubblico (Allegato A) sono riportati i criteri di selezione e di valutazione dei soggetti;



MUSEO STORICO
E PARCO DEL CASTELLO DI MIRAMARE
Viale Miramare s.n.c. – 34151 Trieste
Tel. +39 040224143
PEO: mu-mira@cultura.gov.it
PEC: mu-mira@pec.cultura.gov.it

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI
FRIULI VENEZIA GIULIA
Piazza della Libertà 7 – 34135 Trieste
Tel. +39 0404194711
PEO: drmfvg@cultura.gov.it
PEC: drmfvg@pec.cultura.gov.it

- nominare, ai sensi della l. 241/90, con funzioni di Responsabile del procedimento, in virtù delle competenze professionali maturate, la dott.ssa Marta Novello coadiuvata dalle funzionarie dott.ssa Elena Braidotti e arch. Sofia Tonello;
- di pubblicare il presente provvedimento nella apposita sezione trasparenza del sito di questa Amministrazione in conformità a quanto disposto dal d.lgs. 33/2013 e sull'apposito "Portale Amministrazione Trasparente";
- che il trattamento dei dati raccolti da questa Amministrazione avverrà nel rispetto della tutela alla riservatezza dei cittadini, secondo quanto previsto dal d.lgs. 196/2003, da ultimo modificato dalla L. n. 205/2018, e dal Regolamento (UE) 2016/679.

Trieste, 31 marzo 2026

Per il Direttore generale Musei
prof. Massimo Osanna

La Delegata
dott.ssa Marianna Bressan



MUSEO STORICO
E PARCO DEL CASTELLO DI MIRAMARE
Viale Miramare s.n.c. – 34151 Trieste
Tel. +39 040224143
PEO: mu-mira@cultura.gov.it
PEC: mu-mira@pec.cultura.gov.it

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI
FRIULI VENEZIA GIULIA
Piazza della Libertà 7 – 34135 Trieste
Tel. +39 0404194711
PEO: drm-fvg@cultura.gov.it
PEC: drm-fvg@pec.cultura.gov.it